

行われた。
「企業」と「人」とに与えられる「企業」と「人」とに与えられる実践していると認められた実践していると認められたの間、サービスに取り込み、本髄「おもてなし」の考え方を、本種でおれた。



と認められた、ご覧の9企業に与えられた。店舗で継続的に提供するための仕組みを持つ仕組化、人材育成を行い、高いサービス品質を基づき、自社のおもてなし基準を明確化し、日本式サービスマネジメントの考え方に企業認定部門は、









個人認定部門

(個人認定部門

(国人認定部門

(国会語)
(国会語)

(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語)
(国会語

2012年合格省

株式会社つぼハ



機式会社つぼハ



株式会社つほハ



株式会社つぼ八



株式会社つぼハ



権の株式会社 権が勝っ洋ニー氏



億の株式会社



億の株式会社 橋本健太郎氏



他の株式会社 藤原 裕樹氏



株式会社リンガーハット



株式会社リンガーハット 田中 大介氏



横式会社リンガーハット南石順介氏



2013年合格者

首席

株式会社良品計画



次席

株式会社つぼハ



3席 勢勢思黎。 梁野 哲平氏



2013年合格書

株式会社キタムラ



株式会社キタムラ



株式会社キタムラ塩見曜子氏



株式会社キタムラ



株式会社キタムラ西浦、智子氏



株式会社キタムラ



株式会社ココカラ ファインヘルスケア 今村。真他氏



株式会社ココカラファインヘルスケア高橋。英一氏



株式会社ココカラ ファインヘルスケア 富岡。野氏



株式会社成城石井栗原道弘氏



株式会社つぼハク芸婦大郎氏





株式会社良品計画























日本の優良サービスチェーンの競争優位性

「表の競争力」(商品、空間、接客)

X

「裏の競争力」(ニッポン式マネジメント=仕組み)

11

コストパフォーマンスの高い商品・サービスを 「いつでも、どこでも、だれにでも」提供











今日は おもてなじ軸で日本のマネジメントシステムを きなんと分解していって定義して





